



### Workshop

“Promovendo vantagens competitivas institucionais e inovações em gestão de Recursos Humanos como forma de fomento à indústria: estudos sobre o cluster aeronáutico.”



CRIMT (Centre de Recherche Interuniversitaire sur la Mondialisation et le Travail), um centro de pesquisas integrado à três centros universitários no Québec: Université de Montréal, Université de Laval e HEC-Montréal. O CRIMT possui uma rede de pesquisadores associados a universidades em diversas regiões da Europa, América do Norte, América do Sul e Ásia.

O Departamento da Indústria de Defesa (COMDEFESA) realizou sexta-feira (17), evento em parceria com o CRIMT – Montreal, com o objetivo de elaborar um estudo sobre o cluster aeronáutico de São Paulo.

O Codiretor de Pesquisa do CRIMT, Christian Lévesque, apresentou a definição de cluster, a trajetória do cluster aeronáutico de Montreal, as ações praticadas para seu fomento e os resultados. A experiência da evolução da indústria aeronáutica canadense pode servir como orientação para os estudos iniciados neste dia, aqui na FIESP.

	Período 1 1980-1995	Período 2 1995-2004	Período 3 2005 -2012
Instituições	CAMAQ (1983)	AQA (1997) CRIAQ (2000)	Aéro Montréal (2006)
Atores centrais	Grandes empresas e sindicatos dos trabalhadores	Grande, média e pequenas empresas e sindicatos dos trabalhadores	Grande, média e pequenas empresas e sindicatos dos trabalhadores
Dinâmicas institucionais	Criação e continuidade do CAMAQ Parcerias entre sindicatos dos trabalhadores e empresas	Atuar em um ambiente de diversidade institucional Colaboração entre grandes, médias e pequenas empresas	Consolidação institucional Competição/ Colaboração entre atores institucionais
Questões principais	Carência de mão-de-obra qualificada	Treinamento P&D; capacidade de inovação das PMEs	Treinamento; promoção da capacidade de integração das PMEs; gerenciando o crescimento

Em seguida foram organizados grupos, coordenados por Lorenzo Frangi – Doutor (Ph.D) em Sociologia e Márcia Silveira – Mestre em Administração de Empresas, para discussões. Um documento com a tabulação das discussões está sendo desenvolvido pelo grupo de pesquisa coordenado por Christian Lévesque, e retornará ao COMDEFESA para que os trabalhos iniciados no workshop possam ter continuidade.

A equipe do CRIMT, apoiada pelo COMDEFESA, realizou visitas técnicas a Embraer, CECOMPI e reuniões técnicas com o DESIN/FIESP e com o Centro Senai de Tecnologias Aeronáuticas/SENAI, para conhecer as atividades e especialidades de cada órgão.



Christian Lévesque, codiretor de pesquisa CRIMT

Participaram do Workshop as seguintes instituições e empresas: ITA, DCTA, USP, CELOG, SENAI, EEAR, Investe SP, Queiroz Galvão Defesa, EMBRAER Defesa e Segurança e Helibras.

Para obter a palestra e áudio do evento, acesse: <http://www2.fiesp.com.br/?temas=industria-da-defesa>

**Departamento da indústria de Defesa - COMDEFESA**