

# Gestão e Governança numa Visão de Longo Prazo para o Brasil

Jorge Gerdau Johannpeter

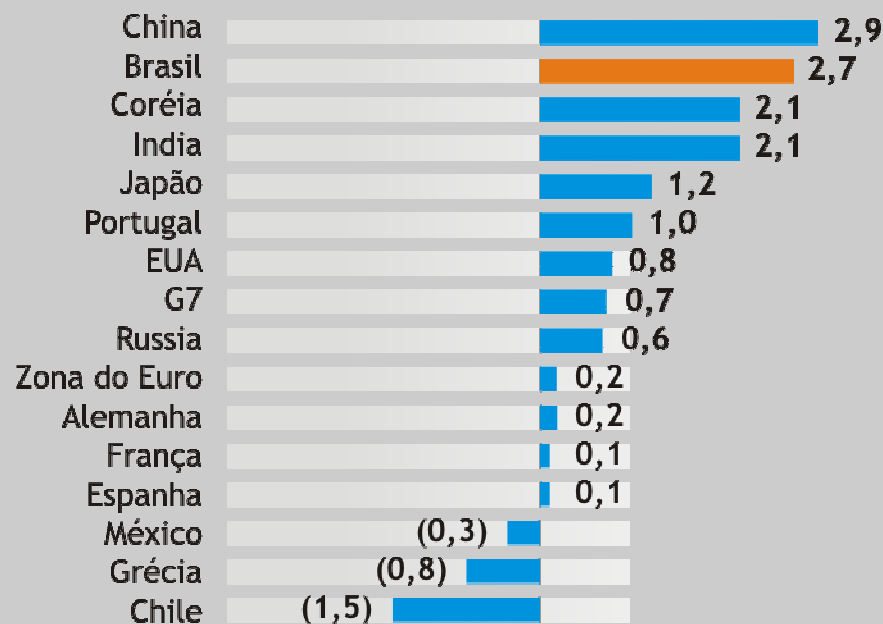
# REALIDADE BRASILEIRA

**Brasil: conquista de maior estabilidade econômica,  
com boas perspectivas de crescimento**

- *Reservas internacionais: > US\$ 250 bilhões*
- *Expectativa PIB 2010: 7%*

## Desempenho do PIB no 1º trim. de 2010

*Variação sobre o  
trimestre anterior*



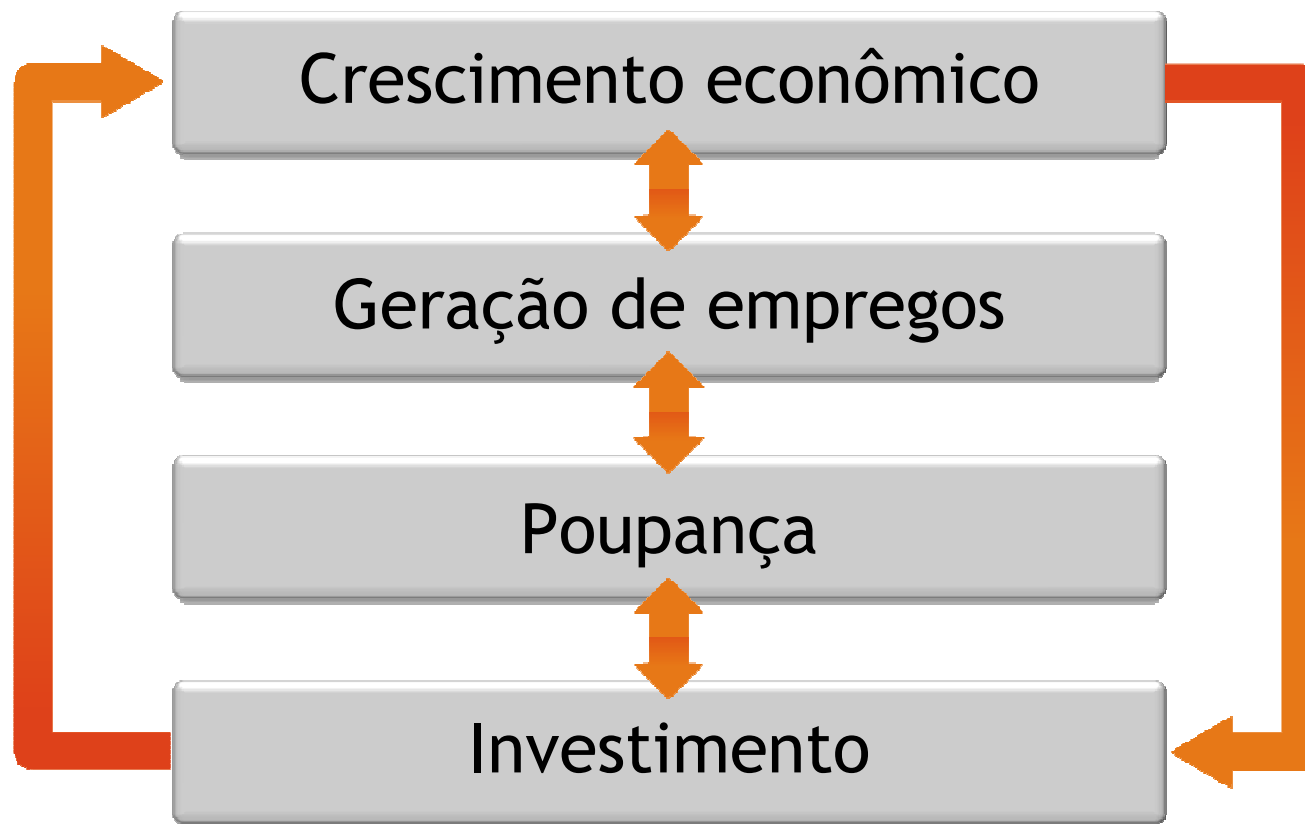
Fonte: IBGE. Elaboração FIERGS/UEE

## DESAFIO DO BRASIL

**Para garantir o crescimento sustentável necessita aprimorar a governança e a gestão pública**

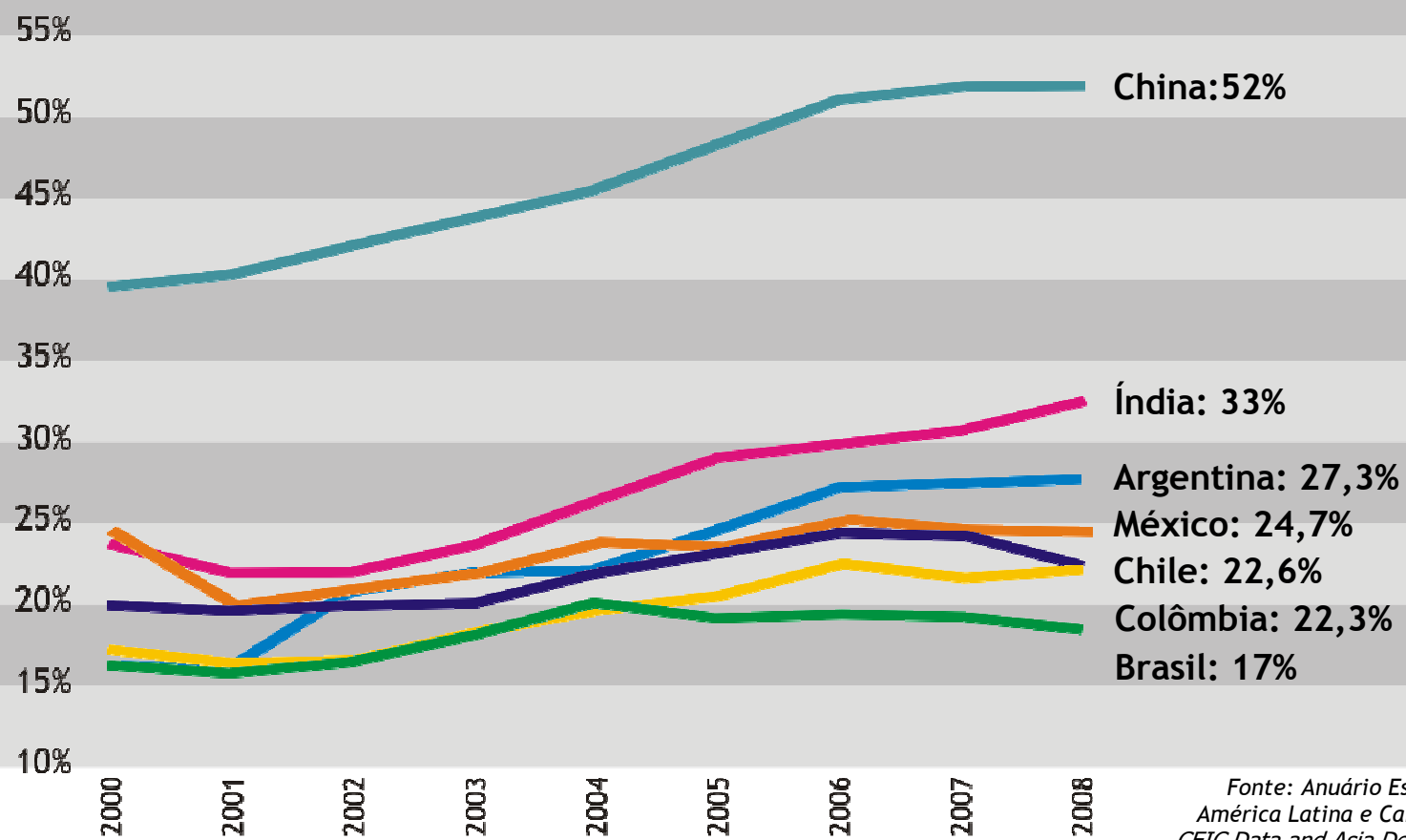
- *Ter visão de longo prazo: não faz parte das políticas públicas brasileiras*
- *Buscar isonomia competitiva: reduzir entraves à competitividade da indústria brasileira*
- *Definir setores vocacionais: estabelecer competências a serem aprimoradas, áreas potenciais de crescimento e capacitações necessárias das pessoas*
- *Almejar benchmarks internacionais: buscar os sábios em cada área*

## CICLO VIRTUOSO DO CRESCIMENTO



# POUPANÇA INTERNA FRENTE AO PIB

## Preços correntes



Fonte: Anuário Estatístico para a América Latina e Caribe (CEPAL) / CEIC Data and Asia Development Bank

# INVESTIMENTO X CRESCIMENTO

Estudo sobre o investimento necessário para alcançar certas taxas de crescimento

Taxa de Investimento (% PIB)	Crescimento do PIB (%)
16,4	1,5
17,9	2,0
19,5	2,5
21,0	3,0
22,5	3,5
24,0	4,0
25,5	4,5

Exemplos: Brasil e China

Ano	Taxa de investimento (% PIB)		Crescimento do PIB (%)	
	Brasil	China	Brasil	China
1994	20,8	34,5	5,9	13,0
1997	17,4	31,8	3,4	9,3
1999	15,7	33,5	0,3	7,6
2001	17,0	34,6	1,3	8,3
2003	15,3	39,2	1,1	10,0
2005	15,9	40,9	3,2	10,4
2007	17,4	40,4	6,1	13,0
2008	18,6	40,2	5,1	9,6
2009	16,7	40,0E	-0,2	8,7

Considerando a relação capital/ produto encontrada na economia brasileira, que é de 2,7.

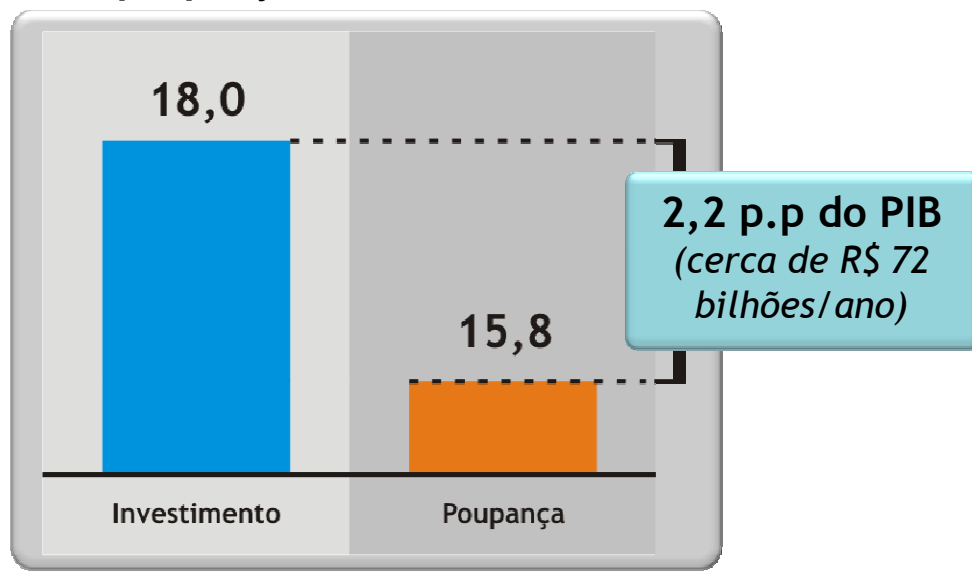
Fontes: BRADESCO (estudo) e International Monetary Fund, World Economic Outlook Database, Abril 2010

# POUPANÇA X INVESTIMENTO

## 1. Poupança < Investimento

### Descompasso entre poupança e investimentos

Poupança x Investimento como proporção do PIB (2010/I)



Fontes: FIERGS/UEE

Investimento público ainda é baixo:

- 1,2% do PIB no acumulado de 12 meses até abr/10

Poupança interna poderia ser maior:

- O déficit da previdência totaliza R\$ 60 bilhões/ano

Impacto direto nas contas externas:

- O déficit das transações correntes está em cerca de R\$ 66 bilhões/ano

# NÃO-COMPETITIVIDADE: OBSTÁCULOS AO CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

## Reforma Tributária

- *Necessita agilização e desoneração: exemplo do IVA*
- *Tributação sobre imobilizado*
- *Indústria de transformação: carga tributária chega a 59,8% do PIB (Fonte: Fiesp)*

## Custo do Capital

- *Brasil está entre os países com mais altas taxas de juros: impactos nas cadeias produtivas*

## Logística

- *Ineficiências oneram exportações*

# NÃO-COMPETITIVIDADE: OBSTÁCULOS AO CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

## **Legislação Ambiental**

- *Demora na obtenção de licenças ambientais*

## **Burocracia**

- *Custos associados à burocracia/regulamentação*

## **Questões trabalhistas**

- *Necessitam maior flexibilização e negociação*

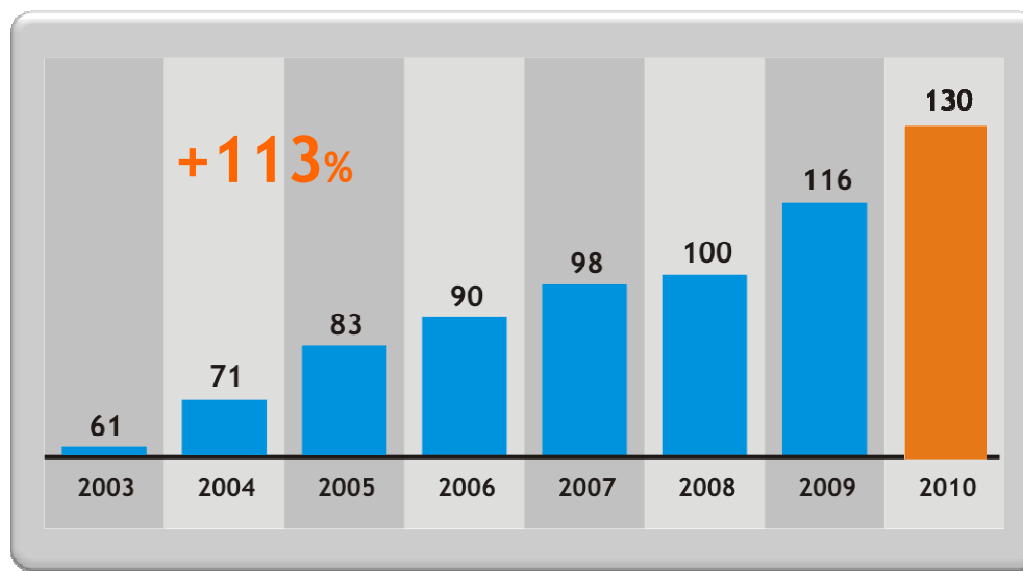
## **Educação**

- *6ª prioridade para os brasileiros*
- *Menor disponibilidade de pessoas capacitadas em momentos de maior prosperidade econômica*
- *Produtividade da força de trabalho*

# CARÊNCIA DE INFRAESTRUTURA

Exemplo: maior demanda por vôos X limitação da infraestrutura dos aeroportos pela falta de investimentos

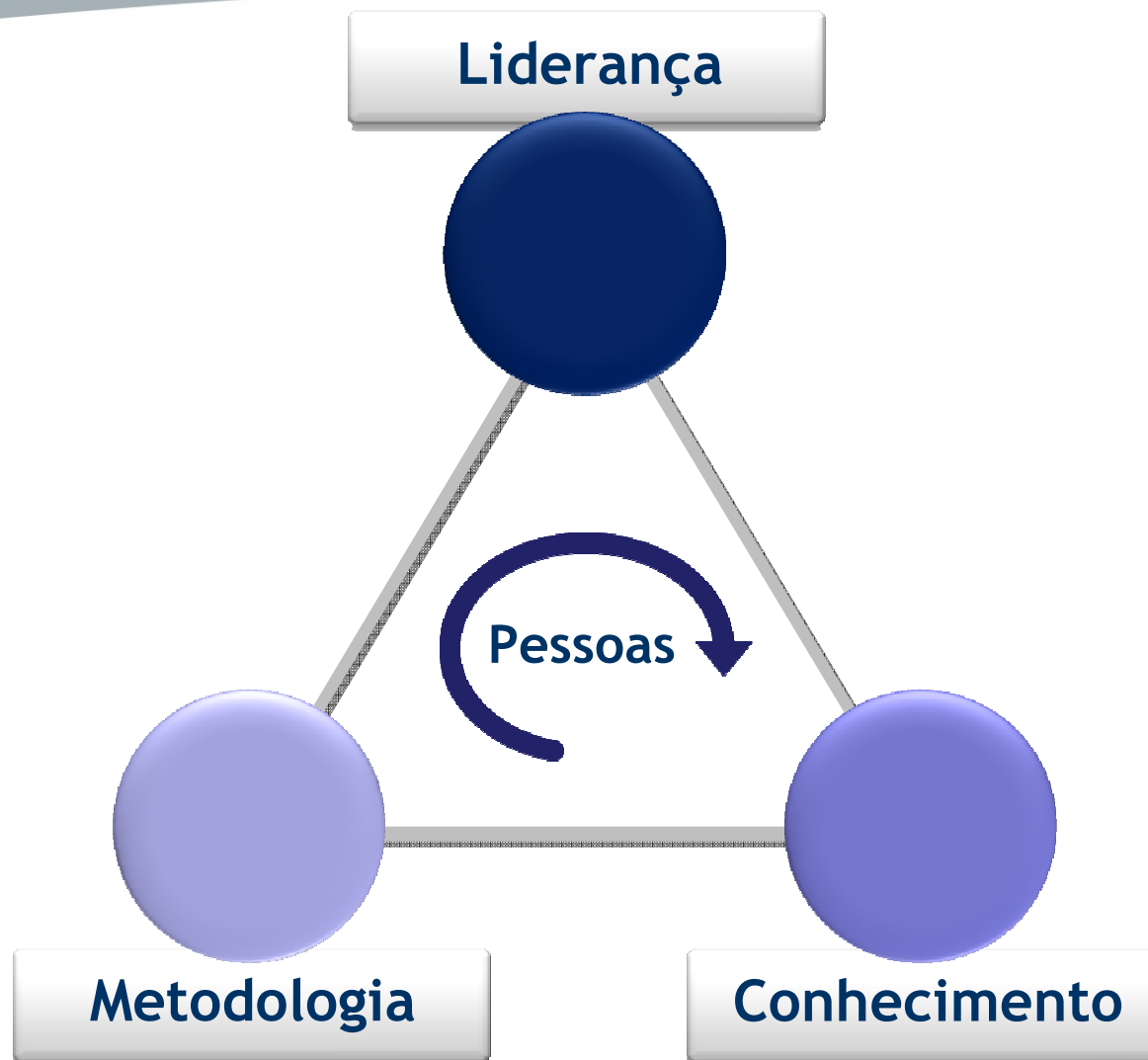
Número de passageiros em vôos domésticos  
(por ano - em milhões)



## CRESCIMENTO, GESTÃO PÚBLICA E GOVERNANÇA

- Poupança pública: níveis históricos baixos ou mesmo negativos.
- *Reduz a capacidade de investimento, geração de empregos e o crescimento econômico.*
- Para ampliar a poupança pública, é necessário melhorar a gestão dos governos. É necessário realizar mais e melhor com menos.
- *Mas, para isso, é necessário aperfeiçoar a governança pública.*
- Governança é: “a capacidade de um governo de efetivamente formular e implementar políticas sólidas e o respeito pelo cidadão e pelas instituições que governam as interações econômicas e sociais entre elas” *(Base: Banco Mundial).*

# FATORES CRÍTICOS



# CICLO DO PDCA

## AGIR

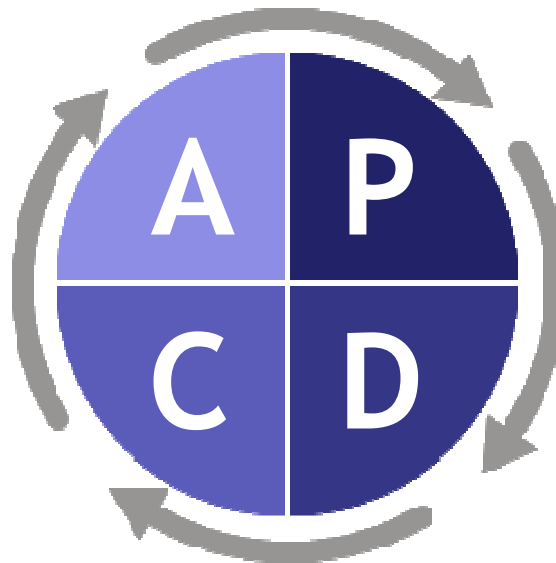
sobre as causas, caso o planejado não for atingido

## PADRONIZAR

quando o resultado for o planejado

## VERIFICAR

os resultados obtidos e a execução do plano



## PLANEJAR

onde se quer chegar:  
**META**

Definir como chegar  
lá: **MEIOS**

**TREINAR** as pessoas  
se necessário

**EXECUTAR** o que foi  
planejado

**GERENCIAR é atingir METAS,  
utilizando constantemente o PDCA.**

# CONDUÇÃO POLÍTICA EMPRESARIAL

**Condução política é um desafio:**

- *Classe empresarial ainda não teve êxito*
- *Resultado: ausência de isonomia competitiva*
- *Demanda capacidade de mobilização*
- *Gera resultados concretos, em benefício de todos*



# MOVIMENTO BRASIL COMPETITIVO

*Principais números*

**R\$ 191,43**

*Retorno aproximado  
sobre cada R\$ 1 investido*

**R\$ 69,8 milhões**

*Investimentos*

*112 empresas apoiadoras*

**R\$ 13,3 bilhões**

*Lucros*

## DESAFIOS NA GESTÃO PÚBLICA

- ▶ Princípio da subsidiariedade
- ▶ *Governos sempre atuam visando o seu período de gestão*
- ▶ Lideranças públicas necessitam acabar com improvisações
- ▶ *Situação econômica e financeira gera oportunidade de pensar no longo prazo*
- ▶ Metas e objetivos devem ser, no mínimo, para 10 anos
- ▶ *Não é mais viável aumentar a carga tributária: melhoria da gestão é a solução para garantir investimento público*
- ▶ Responsabilidade social empresária