

# **Seminário Oportunidades de Investimento em Portugal**

**João Audi – JA Consultoria**

# **HISTÓRIA DA SIDERURGIA EM PORTUGAL**

**1961 - SIDERURGIA NACIONAL - Fábrica de Produtos Longos do Seixal**

**1969 - SIDERURGIA NACIONAL - Fábrica de Produtos Planos do Seixal**

**1974 - Nacionalização da indústria siderúrgica**

**1986 - PORTUGAL INTEGRA A CEE - Abertura das fronteiras**

**1990 - Início da Actividades dos Centros de Serviços em Portugal**

**1995 - Privatização da SN-LONGOS e da SN-PLANOS**

**1996 – LUSOSIDER**

**2003 – CSN adquire 50% da empresa - minha primeira mudança para Portugal**

**2007 – CSN adquire os restantes 50%**

# DADOS-CHAVE 2003/2004/2005

## PRODUÇÃO

294 KT - 2003

356 KT - 2004 (21%)

376 KT - 2005

## VOLUME DE NEGÓCIOS

144 M Euros - 2003

217 M Euros - 2004 (52%)

266 M Euros - 2005

## PESSOAL

385 (128 Ext)

## PRODUTOS

Chapa Galvanizada

Folha de Flandres

Decapado e Oleado

Laminado a Frio



# **ALGUMAS LIÇÕES APRENDIDAS**

## **Em Portugal, mesma língua, mas ...**

- **Formalismo**
- **Cultura do Resultado e Senso de Urgência diferentes**
- **Remuneração Variável menos agressiva**
- **Código Laboral / AE – mais flexível agora**
- **Regras Comunitárias**
- **Custo de Capital já foi atrativo**

# ALGUMAS OPORTUNIDADES

## De Portugal para ...

- Ambiente europeu de negócios garante acesso e padronização de produtos e serviços
- As aquisições estão neste momento mais racionais, com múltiplos de EBITDA atraentes
- Plataforma Logística (?) e de Negócios – Portugal, Espanha e sul da França ... Norte da África, Angola e Moçambique
- Portugal tem empresas de ponta em várias áreas – bom momento para internacionalização, acesso a novos mercados e “importação de know-how”
- Mão-de-Obra qualificada disponível e mais barata que no Brasil

# **RELACIONAMENTO COM GOVERNO**

- **Organismos de apoio funcionam bem – experiência com a antiga API, atual AICEP, foi muito boa**
- **Acesso às entidades no geral é simples**
- **Infra-estrutura do país tem capacidade ociosa, com exceção de malha ferroviária de cargas, que está fora de alguns eixos importantes**
- **Uso de incentivos comunitários esbarra em formalidades e burocracia – mecanismos existem**

**João Audi**

**JA Consultoria & Investimentos**

**[joaoaudi@jainvestimentos.com.br](mailto:joaoaudi@jainvestimentos.com.br)**

**[www.jainvestimentos.com.br](http://www.jainvestimentos.com.br)**

**+ 351 916880931**

**+ 55 11 30457831**