

# Programa de Apoio aos APLs de São Paulo

---

Secretaria de Desenvolvimento – GESP  
Outubro de 2007

# Arranjos Produtivos Locais

---

- Concentração geográfica e setorial, geralmente de PME, com algum vínculo de cooperação entre si e com outros atores (governo, associações empresariais, instituições de pesquisa, etc.) com objetivo de aumentar a competitividade
  - Produtos tradicionais ou de base tecnológica
  - Território – conceito fundamental para compreender o significado dos APLs: identidade coletiva – econômicos, sociais, culturais, políticos, ambientais ou históricos.
  - Vantagens da concentração geográfica e setorial das firmas:
    - economias externas
    - estratégias conjuntas
    - criação de vantagens competitivas
-

# Ações p/ os APLs Paulistas

---

- ❑ Conhecimento da realidade local, regional e territorial dos APLs
  - ❑ Criação de instrumentos de consolidação da governança no APLs
  - ❑ Reestruturação da produção do APL na sua visão de competitividade
  - ❑ Políticas públicas para desenvolvimento econômico tendo a inovação como prioridade
  - ❑ Mecanismos de implantação das ações
  - ❑ Sistema de monitoramento e avaliação de resultados
-

# Conhecimento da realidade local, regional e territorial dos APLs

---

- Ações que contemplem iniciativas que promovam o conhecimento da realidade local, regional e territorial em que o APL está inserido, com a realização de diagnósticos, pesquisas de situação e de mercado das atividades econômicas dos empresários dos APLs:
    - estudos sobre a estrutura de governança da localidade,
    - oficinas de trabalho de cooperação para sensibilização em atividades coletivas,
    - mapeamento sobre gestão empresarial.
-

# Criação de instrumentos de consolidação da governança

---

- Criação e consolidação de instrumentos de governança nos APLs - permitam a integração dos empreendimentos de determinada cadeia produtiva, possibilitando o desenvolvimento econômico coordenado por meio de:
    - oficinas de fortalecimento da rede de governança local,
    - criação de incentivos para a ação coletiva,
    - implementação de planejamento participativo,
    - realização de *workshops* e seminários que ressaltem a importância da cooperação entre os agentes do APL
-

# Reestruturação da produção do APL - visão de competitividade

---

- Esforço para direcionar a produção de forma estratégica, a partir de objetivos de maior integração da atividade produtiva das empresas, combinando elementos de valor econômico, valor tecnológico, qualidade compatível com a concorrência (*benchmarking*) e acesso a novos mercados (tanto internacionais quanto nacionais), além de incluir princípios de responsabilidade social e ambiental:
    - análise de mercado com dados do setor e *benchmarking* tecnológico,
    - estudo sobre as potencialidades de novos negócios nas localidades dos APLs.
-

# Políticas públicas para desenvolvimento - inovação

---

- Políticas públicas integradas - novo conceito de desenvolvimento local, regional e territorial que priorize os princípios de inovação tecnológica nas atividades da cadeia produtiva do APL:
    - diagnóstico tecnológico das unidades produtivas que compõem o APL,
    - estudos de suporte à gestão de negócios,
    - *workshops* e seminários de divulgação dos instrumentos de financiamento tecnológico disponíveis – Funcet, Fapesp, Finep, BNDES e benefícios da Lei de Inovação, entre outros.
-

# Mecanismos de implantação das ações

---

- A partir das ações públicas que priorizam inovações, os esforços devem se concentrar na implementação dessas políticas:
    - definição das necessidades dos APLs em qualificação profissional com vistas ao atendimento destas necessidades através do Centro Paula Souza ou do sistema SENAI,
    - apoio a participação dos agentes em eventos empresariais (feiras, seminários e workshops) nacionais ou internacionais, relevantes para as atividades do APL,
    - divulgação e utilização dos programas PRUMO e PROGEX como mecanismos de aperfeiçoamento tecnológico
    - divulgação das linhas de crédito e de disponíveis para Pequenas e Médias Empresas (em âmbito federal) e ampliação dos mecanismos estaduais (AFESP)
    - divulgação das linhas de financiamento existentes para modernização de equipamentos (em âmbito federal) e ampliação dos mecanismos estaduais
-

# Sistema de monitoramento e avaliação de resultados

---

- Implantar um sistema de monitoramento e avaliação que permita acompanhar o avanço das ações governamentais bem como os indicadores de desempenho das empresas participantes:
    - elaboração conjunta de cronograma das atividades de cada APL
    - definição dos indicadores a serem acompanhados
    - avaliação periódica e apresentação de propostas de reorientação das ações
    - Balanço do grau de integração e cooperação dos diversos atores envolvidos
-

# Arranjo Produtivo Local – APL

---

- ❑ diversidade conceitos e formas
  - ❑ aglomerações geográficas de agentes econômicos, políticos e sociais – em atividades econômicas específicas e fortes vínculos e interações
  - ❑ concentração geográfica e setorial de empresas com ações de cooperação entre firmas, governos e instituições não-governamentais, potencializando a capacidade competitiva das empresas.
-

# Tipologia de APLs

---

- ❑ Distritos Industriais Marshallianos; Distritos Centro-Radiais; Plataformas Industriais-Satélite; e Distritos Industriais Ancorados Pelo Estado
  - ❑ (a) maturidade: Potencial; Emergente e Avançado
  - ❑ (b) organização: redes verticais de cooperação - firmas fornecedoras; redes horizontais de cooperação - indústrias similares
  - ❑ Taxonomias: aglomerações em setores tradicionais; de alta tecnologia; aglomerações em torno de grandes empresas
  - ❑ Tipologia orientada a políticas (I): Clusters Informais, Clusters Organizados, Clusters Inovativos, Parques e Incubadoras Tecnológicas, Clusters Radiais
  - ❑ Tipologia orientada a políticas (II): Potencial APLs; APL Elementar; APL Consolidado; e, APL Maduro
-

# Múltiplos Atores

---

- empresas; fornecedoras de insumos e equipamentos, prestadoras de serviços, vendedores, clientes, instituições públicas e privadas voltadas para formação de RH, pesquisa e desenvolvimento e engenharia; promoção e financiamento.
-

# Interações e Cooperação

---

- ❑ fortes vínculos entre agentes localizados no mesmo território
  - ❑ técnicas, econômicas etc.; formais e informais – adquirir, gerar e difundir conhecimentos.
  - ❑ importância da proximidade geográfica e identidade histórica, institucional, social e cultural
  - ❑ dimensão tácita - processos de aprendizado para a capacitação produtiva, organizacional e inovativa
-

# “Fertilização” cruzada

---

- ❑ Menores custos de transação e difusão de informações
  - ❑ Intensificação do processo de inovação tecnológica
  - ❑ Externalidades positivas
  - ❑ Clima de competição e cooperação - sinergias
  - ❑ Geração de vantagens competitivas dinâmicas
-

# Sistemas Locais de Inovação

---

- APL em que interdependência, articulação e vínculos consistentes resultam em interação, cooperação e aprendizagem, com potencial de gerar o incremento da capacidade inovativa endógena, da competitividade e do desenvolvimento local
-

# Atmosfera cooperativa

---

- ❑ Aprimorar a capacidade associativa e estimular sinergias através da cooperação
  - ❑ ganhos que as empresas não teriam individualmente
  - ❑ Mais que aglomerado de empresas - redes de empresas articuladas, c/ benefício mutuo - vantagens da diversificação e da diferenciação
  - ❑ Processo coletivo - conjunto de atores, ações, interesses voltadas para a obtenção de resultados
  - ❑ Ambiente p/ cooperação, intercâmbio técnico até crédito c/ solidariedade (cluster banking)
  - ❑ Intensificar cooperação e concorrência para além da empresa - cooperação no âmbito da sociedade local
-

# APLs e Políticas p/ Inovação

---

- ❑ Reconhecimento do caráter local dos processos de aprendizado e da inovação
  - ❑ Ação coletiva, que envolve aprendizado
  - ❑ Estímulo à inovação, melhoria de equipamentos; introdução de inovações incrementais
  - ❑ Propiciar a modernização tecnológica e gerencial das empresas
  - ❑ Cooperação entre agentes responsáveis pela geração, adaptação, difusão e uso do conhecimento com soluções concretas para gargalos identificados e priorizados
  - ❑ Fenômeno cumulativo e dinâmico - conhecimento da realidade
-